

**INFORME DE FIN DE GESTION
MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA**

Se elabora el presente informe de fin de gestión, de conformidad de la normativa interna vigente en el Ministerio de Agricultura y Ganadería, las Directrices N°. D-1-2005-CO-DFOE, emitidas por la Contraloría General de la Republica aplicables a la Institución y la ley N°.8292 “ Ley General de Control Interno”.

Dirigido a: MSC Guillermo Flores Marchena

Fecha del informe: 1 de abril 2022

Nombre del funcionario: Ing. Marvin Garbanzo Solís

Nombre del cargo: Jefe Profesional 1 del Servicio Civil

Unidad ejecutora: Extensión Agrícola

Periodo de gestión: 2015-2022

1. Presentación

Considero importante indicar que inicié mis labores para el Ministerio de Agricultura y Ganadería desde el 3 de diciembre de 1979, los primeros años estuve de administrador de los viveros de frutales y forestales del Centro agrícola Cantonal de Cartago ubicado en el Campo Ayala y luego en el vivero del Centro Agrícola Cantonal de Tarrazú. A partir de 1985 pasé como extensionista a las AEA's de Tarrazú y León Cortes, posteriormente en 1991 a la AEA de Frailes de desamparados, hasta octubre de 2014. Luego a la AEA de Dota.

El informe consta de las principales actividades realizadas como jefe de la agencia de Extensión Agropecuaria de Dota. Comprendiendo el período de enero 2015 a abril 2022.

1.1. Caracterización de la Agencia de Extensión Agropecuarias Dota

1.1.1. Caracterización Socio Económicas del área de Influencia.

El cantón de Dota comprende un área de 400 km², de los cuales el 83% es área protegida, su área de Influencia se extiende además a toda la zona alta del cantón de El Guarco, desde la comunidad de La Luchita hasta colindar con el cantón de Pérez Zeledón, en el cuadro 1 se detallan las regiones, comunidades y densidad poblacional por distrito atendido.

Como información adicional los cuatro distritos atendidos cuentan con un IDS (Índice de

desarrollo Social) bajo, a saber: Santa María: 54.21, Copey: 51,69, El Jardín: 54,57, San Isidro: 52,40, lo que refleja la necesidad de apoyo por parte del ministerio en la zona.

Cuadro 1. Información político administrativa y comunidades del área de influencia del AEA Dota

Provincia	Cantón	Extensión Km ²	Distrito	Extensión Km ²	Comunidades	Población				Hab/Km2	Número de personas agricultoras atendidas	
						H	M	Jóvenes			H	M
								H	M			
San José	Dota	400.22	Santa María	83.09	Santa María, Higueral, San Rafael, El Cedral, El Vapor, Naranjo, San Joaquín, Las Rejas	2626	2590	957	928	62,7	11	0
San José	Dota	400.22	El Jardín	35.30	El Jardín, Quebradillas, El Cedral, Vara Blanca, La Bandera.	360	342	118	112	19,8	1	0
San José	Dota	400.22	Copey	281.83	Copey, La Cima, La Trinidad, Las Vueltas, Providencia, San Gerardo.	1051	1031	365	357	7,3	24	2
Cartago	El Guarco	167,69	San Isidro	129,68	La Luchita, El Empalme, La Damita, Cañón, Machogaft, La Esperanza.	5805	5723	1990	1852	88,89	3	0

1.1.2. Caracterización agro productiva

De acuerdo al Sistema DNEA, el cual es el sistema informático con el que se registran a las personas productoras atendidas por el MAG a este momento se cuenta con un total de 1025 personas productoras, de las cuales 727 son hombres, 222 mujeres, y 76 no especifica donde la mayoría son personerías jurídicas.

Dentro de los cultivos y explotaciones más importantes se encuentran el aguacate y el café, además de otras frutas de altura como la fresa y la mora, además de hortalizas y legumbres varias, haciendo de esta zona una de las más diversas en producción de la región, en el cuadro dos se detalla la información por cultivo extraída del Sistema DNEA.

Cuadro 2. Principales actividades, productivas: áreas, Producción y rendimientos

Actividad	Ha	Producción	Rendimientos	Destino de la producción %
Aguacate	246.08	956 026 kg	4000kg/ha	Mercado local intermediarios
Café	1636	198 097 fan	100 Fanegas/ha	Mercado Local Beneficiadoras
Fresa	49.22	87 726Kg	1200kg/ha	Mercados locales/ ferias/ supermercados/ intermediarios
Hortalizas	66,61	--	--	Mercados locales/ ferias/ supermercados intermediarios
papa	51.42	619 066	30 cargas/ha	Mercados locales/ ferias/ supermercados intermediarios
Zanahoria	16.84	7305	500Q/ha	Mercados locales/ ferias/ supermercados intermediarios
Manzana	31.5	17760	3000Kg/ha	Mercados locales/ intermediarios
Mora	238	37000	155kg/ha	Mercados locales/ intermediarios
Otros Frutales	236	--	--	Mercados locales/ intermediarios
Total	2582			

2. Resultados de la Gestión

2.1. Labores importantes desarrolladas durante la gestión.

Como jefe de la Agencia de Extensión de Dota en estos últimos 7 años y 4 meses, la imagen del MAG en el cantón, cambio muy favorablemente en poco tiempo, tan es así que cada día tenemos más productores, productoras y organizaciones que se acercan a solicitar nuestro apoyo en capacitación, proyectos.

2.1.1. Principales logros y cambios que ha tenido la AEA bajo mi gestión.

Apoyar en la formulación de diagnósticos y planes de finca, para la caracterización socio productiva, a productores y organizaciones del cantón de Dota y parte alta del cantón del Guarco

Apoyar los procesos y acciones de integración y coordinación interinstitucional involucrados en el sector agropecuario que buscan apoyar en capacitaciones, transferencia de tecnología, innovación para mejorar el sistema productivo.

Colaborar en el registro, elaboración de diagnóstico, plan de finca e informe final y dar seguimiento en fincas, para la obtención del galardón de Bandera Azul Ecológica de la modalidad agropecuaria del Programa de Producción Sostenible.

Apoyar y dar seguimiento a organizaciones en la necesidad de presentar proyectos productivos a instituciones del sector para su financiamiento y lograr un mayor crecimiento productivo

Apoyar y dar seguimiento a productoras y productores en la presentación de proyectos individuales al INDER, IMAS, FOMUJER, MICITT y el Programa de Estrategia Puente Agro.

Dar capacitación a productoras y productores de AEAS de Dota y Tarrazú en la inducción de 12 cursos en elaboración y uso de bioinsumos para una producción más autosostenible, favoreciendo a más de 250 productores (ras) con la producción más sostenible.

Apoyar, coordinar y dar seguimiento a 18 sistemas productivos que ya cuentan con el galardón Bandera azul Ecológica modalidad agropecuaria y inscribir 6 fincas más para este 2022.

Realizar registros de productoras y productores y actualización de datos personales y productivos en el sistema DNEA, para la obtención del documento PYMPA, que le permita la exoneración de gases en RTV y compra de insumos para la producción pagando solo 1% del IVA

Atender otras acciones no programadas en el POI, de acuerdo a directrices de la institución, como las que se presentan por efectos naturales y de coordinación interinstitucional en busca de apoyar el sector agropecuario.

✓ 2.1.2. Autoevaluación

La autoevaluación se ha venido realizando anualmente, sin embargo, a la fecha la autoevaluación del periodo 1-1-2021 al 31-1-2021 no se ha podido realizar dado que en el sistema Autoevaluación no se han cargado las acciones pendientes por parte del encargado de control interno.

✓ **2.1.3. SEVRIMAG**

Con respecto a la administración de los riesgos se han venido ejecutando, tanto así que fueron actualizados a principios de abril 2022 en el sistema SEVRIMAG, la AEA Dota cuenta con nueve riesgos identificados de los cuales ocho han sido retenidos y uno se encuentra pendiente.

Dentro de los riesgos identificados están

- Riesgo de incendio
- Pérdida de información física y Digital
- Insatisfacción de la clientela de la AEA
- Disminución de la capacidad de gestión
- Robo y deterioro de los activos
- Favorecimiento por intercambio de dádivas por otorgamiento de documentos oficiales y otros servicios
- Contagio de Virus y enfermedades (Pandemia)
- Continuidad del servicio que se presta en la AEA
- Incumplimiento de normativa en la emisión de documentos oficiales.

✓ **2.1.4. Acciones de control interno**

Elaborar el Plan Operativo Institucional y ejecutar las acciones programadas y realizar informes quincenales, trimestrales, semestrales y anuales como parte del seguimiento de conformidad de lo establecido por la institución.

Sistema de Vacaciones

Sistema Vehicular

Bitácoras

Informe de Auditoría Interna

✓ **2.1.5. Metas y logros**

Apoyar en la formulación de diagnósticos y planes de finca, para la caracterización socio productiva, a productores y organizaciones del cantón de Dota y parte alta del cantón del Guarco

Apoyar los procesos y acciones de integración y coordinación interinstitucional involucrados en el sector agropecuario que buscan apoyar en capacitaciones, transferencia de tecnología, innovación para mejorar el sistema productivo.

Colaborar en el registro, elaboración de diagnóstico, plan de finca e informe final y dar seguimiento en fincas, para la obtención del galardón de Bandera Azul Ecológica de la modalidad agropecuaria del Programa de Producción Sostenible actualmente se cuenta con 18 fincas galardonadas.

Apoyar y dar seguimiento a organizaciones en la necesidad de presentar proyectos productivos a instituciones del sector para su financiamiento y lograr un mayor crecimiento productivo

Apoyar y dar seguimiento a productoras y productores en la presentación de proyectos individuales al INDER, IMAS, FOMUJER, MICITT y el Programa de Estrategia Puente Agro.

Por medio de la implementación de Agrinnovación 4.0 se cuenta con 4 proyectos implementado la agricultura de precisión del proyecto financiado por el MICITT, entre ellos se encuentra cultivos de papa, cebolla, hortalizas varias y uchuva.

En el caso de apoyo a proyectos de FOMUJER financiados por el INAMU se han estado dando seguimiento, a dos proyectos de fresa con la obtención de equipo y herramientas.

La agencia forma parte de la Comisión regional de Ganadería, por medio de la cual con el programa de NAMA Ganadería se le ha logrado apoyar a 4 fincas lecheras con la ejecución de proyectos financiados de por parte de FUNDECOOPERACION para el establecimiento de cercas eléctricas siguiendo el establecimiento de pastoreo racional.

También, se trabaja con el programa de NAMA café, donde por varios años se ha estado llevando mensualmente la evaluación de 2 parcelas de café en las que se miden datos de incidencia de enfermedades y número de frutos, y estado fenológico de las plantaciones, estos datos alimentan la información del ICAFE para los informes y alertas tempranas de enfermedades. Adicional a esto, se maneja una parcela demostrativa financiada por el BID donde se ejecutan prácticas y capacitaciones a grupos de productores sobre temas relevantes en el manejo del cultivo de café.

Dar capacitación a productoras y productores de AEAS de Dota y Tarrazú en la elaboración y uso de bioinsumos para una producción más autosostenible.

Realizar registros de productoras y productores y actualización de datos personales y productivos en el sistema DNEA, para la obtención del documento PYMPA, que le permita la exoneración de gases en RTV y compra de insumos para la producción pagando solo 1% del IVA.

Dar seguimiento y apoyo como coordinador del Comité SIPAM-Dota, el cual desde noviembre de 2019 busca junto con la FAO en Costa Rica, lograr que el cantón de Dota sea nombrado como un sitio SIPAM.

Asistir como coordinador del Comité Sectorial Los Santos, apoyando a organizaciones, productores y productoras en sus proyectos productivos, para el fortalecimiento del sector agropecuario.

Atender otras acciones no programadas en el POI, de acuerdo a directrices de la institución, como las que se presentan por efectos naturales y a solicitud de apoyo de otras instituciones

✓ **2.1.6. Estado de proyectos más relevantes actuales y pendientes**

APROCIMA- CIMA FRUT

Esta organización fue apoyada en el 2016 con un proyecto financiado por Fondos de Transferencia del Ministerio de Agricultura y Ganadería por un monto de 26,415.000 millones de colones, el mismo ya cumplió más de cinco años y actualmente se encuentra operando con gran éxito.

MEJORAMIENTO DE FINCAS EN LA PRODUCCION DE LECHE A PEQUEÑOS PRODUCTORES.

Este proyecto se ejecuto en noviembre de 2017 beneficiando a 9 productores y 1 productora en el mejoramiento de su finca para la producción de leche, por un monto de 23,374.700 colones, financiado por el INDER.

RESERVORIO DE AGUA

Establecimiento de un reservorio de agua (cosecha de agua) a un productor de producción de hortalizas varias bajo el sistema orgánico, financiado por Funde -cooperación por un monto de 1 ,972.335 millones de colones. Actualmente funciona perfectamente.

INVERNADERO

Establecimiento de un invernadero a productor orgánico de hortalizas varias y fresas por un monto de 8,756.428 millones de colones, actualmente se encuentra en ejecución.

CERCAS ELECTRICAS

Beneficiar a cuatro productores de leche en el establecimiento de cercas eléctricas por un monto de 2,550.00 millones de colones financiado por Funde Cooperación por medio del programa NAMA Ganadería.

PROYECTOS DE AGRINNOVACION

Establecimiento de cuatro proyectos de Agri- innovación, por un monto de 14,647.000 dólares, beneficiando a cuatro productores en la producción de papa, cebolla, hortalizas varias y uchuva, financiado por el MICITT, actualmente se encuentran en proceso de ejecución.

PROYECTOS FOMUJER

Establecimiento de dos proyectos mejoramiento y equipamiento en producción de fresa a dos productoras, por un monto de 4,000.000 millones de colones; actualmente se encuentran en ejecución.

PROYECTO SIPAM-DOTA

Este es un proyecto apoyado por la FAO en Costa Rica, el cual busca lograr nombrar el cantón de Dota como un sitio SIPAM, este proyecto se inicio en noviembre de 2019 y actualmente se encuentra en proceso de financiamiento con el INDER, para cubrir la elaboración del documento y demás procesos.

PLAN NACIONAL DE AGUACATE

Actualmente hay tres productores que fueron beneficiados con el programa de financiamiento en el establecimiento de 4 hectáreas de cultivo de aguacate y dos productores se encuentran en proceso de solicitud con el Banco Nacional.

✓ **2.1.7. Administración de recursos financieros asignados durante mi gestión.**

Durante mi gestión como agente de extensión en la AEA de Dota, no se me asignaron recursos financieros para ser administrados.

✓ **2.1.8. Recomendaciones para continuar mejorando la buena marcha de la Agenciade Extensión de Dota**

Considero dentro de los aspectos mas importantes sobre la buena marcha de la Agencia serían los siguientes:

- ❖ Nombramiento de otro extensionista o en todo caso nuevo Agente de Extensión Agropecuaria para cumplir con las acciones programadas en el POI y atender las necesidades de los productores y productoras, así como también otras acciones no programadas, que por lo general toman la mayor parte del tiempo laboral.
- ❖ Considero que la Agencia de Extensión de Dota desde hace varios años necesita del nombramiento de una secretaria, tanto para los aspectos administrativos, archivo, DNEA, así como para darle una mejor atención al usuario, entre otros.
- ❖ Nombrar un coordinador de la Comisión Sectorial Los Santos, ya que desde años atrás fui su coordinado
- ❖ -Nombrar un coordinador para el Comité local SIPAM-Dota; el mismo debe ser del MAG, yo estuve de coordinador desde noviembre 2019.

- ❖ Nombrar un representante de una de las agencias, en la Comisión Nacional de Aguacate, (en la misma fui el representante por varios años)
- ❖ Dar continuidad al muestreo de manejo de desechos en microbeneficios (broza y aguas mieles) con el fin de monitorear presencia de *Stomoxys calcitrans*.
- ❖ Dar seguimiento a productores y productoras en fincas con galardón de bandera azul ecológica, modalidad agropecuaria y atender las seis nuevas solicitudes del 2022.

✓ **2.1.9. Otros asuntos a considerar.**

A mi criterio considero que se debe mejorar la seguridad de las instalaciones de la agencia, así como de los vehículos, ya que su estado es muy vulnerable para el ingreso para los que andan en busca de lo ajeno (dos costados no tienen malla y los portones solo un simple candado).

✓ **2.1.10. Estado actual de las disposiciones de la Contraloría General de la República.**

De acuerdo a las disposiciones de la Contraloría General de la República u otro órgano externo, se encuentran al día, dando continuidad a cada una de las acciones encomendadas.

✓ **2.1.11. Estado actual de las disposiciones que durante mi gestión hubiese girado algún órgano de control externo.**

En este tema nos podemos referir a la coordinación interinstitucional llevada a cabo por varios años, para el beneficio del sector agropecuario; como lo fue con la CNE para atender productores que fueron afectados en su sistema productivo por eventos naturales; la coordinación con el Icafe en acciones de capacitación, monitoreo de plagas y enfermedades; acciones de coordinación con el Ministerio de Salud en planes de manejo de desecho, permisos de funcionamiento, visita de aforo a albergues, sistemas productivos y orden sanitaria. También con Migración y Extranjería en la atención a migrantes para su permiso temporal de trabajadores agropecuarios.

✓ **2.1.12. AUDITORIA INTERNA**

Con respecto al estado actual cumplimiento durante mi gestión como jefe de la Agencia de Extensión de Dota, no se han presentado recomendaciones por parte de Auditoría Interna. Tan solo el 7 de abril 2022 fue entregado un informe de herramienta cuestionario de 62 preguntas con el fin de determinar la eficacia del Sistema de Control Interno en las Agencias de Extensión agropecuaria

✓ **2.1.13. ACCIONES PENDIENTES**

Quedan pendiente las siguientes acciones:

- a) Queda en espera el cierre de ejecución del proyecto APROCIMA-CIMAFRUT, el mismo cumplió más de seis años de operación con gran éxito.
- b) Continuar con la coordinación del INDER, para la ejecución de siete proyectos productivos presentados en el 2021, para beneficiar a productores y productoras por un monto de 34,622.000 millones.

✓ **2.1.14. INVENTARIO DE ACTIVOS.**
REGION DE DESARROLLO CENTRAL ORIENTAL.

La Agencia de Extensión Agropecuaria de Dota, adjunta el inventario de bienes que actualmente están bajo mi responsabilidad, tanto los que están anotados en SIBINET, así como otros de los cuales no se ha hecho el documento de traslado formal de parte de la Dirección, pero están bajo mi custodia.

Inventario de bienes AEA Dota	
Nombre del funcionario responsable	Marvin Garbanzo Solís
Departamento a que pertenece	Extensión Agrícola
Ubicación de la Oficina	Santa María de Dota

N° DE ACTIVO (Patrimonio)	DESCRIPCIÓN DE ACTIVO	MARCA	MODELO	# DE SERIE	ESTADO	Que hacer (esta casilla es de uso del Almacén) Equipo obsoleto o en mas estado
1005314	escritorio ejecutivo				Regular	
1005319	Mesa para conferencia				Buena	
1005332	silla de espera				Excelente	
1005334	silla de espera				Excelente	
1005343	silla de espera				Excelente	
1005347	silla de espera				Excelente	
1005341	Silla de espera				Excelente	
1005353	silla de espera				Excelente	
1005357	silla de espera				Excelente	
0207010232	silla de espera	Acofi			Excelente	
1006144	silla de espera				Excelente	
1037656	silla de espera con brazos				Buena	
1046747	silla de espera con brazos				Malo	
1046749	silla de espera con brazos				Buena	
1046785	silla de espera con brazos				Buena	
1046791	silla de espera con brazos				Malo	
1046792	silla de espera con brazos				Bueno	
1046675	silla de espera con brazos				Malo	
1046676	silla de espera con brazos				Regular	
1046657	silla de espera con brazos				Bueno	
1057327	A.E.A de Santa María de Dota				Bueno	
1057328	Casa de Santa María de Dota				Malo	
	Nota estaba repetido					
0207010764	Medidor de pH	HANNA Instrumentos	pHep by HANNA	HI 98127	Excelente	
0207004558	Impresora Laser	HP	Laser JET 1536dnf		Bueno	

REGIÓN DE DESARROLLO CENTRAL ORIENTAL
AGENCIA DE EXTENSIÓN DOTA



Ministerio de
**Agricultura y
 Ganadería**
 DE COSTA RICA

0207004518	GPS	GARMIN	etrex 30	64S	Excelente	
0207010556	Estación de trabajo				Excelente	
0207002269	Archivador	Metálica Imperio			Bueno	
0207009594	Refrigeradora	DC DAEVOO	PR-1030DT	MR147E045680	Excelente	
1039068	Vehículo	Zusuki	Jimmy		Bueno	
0207012472	Vehículo	Toyota	HILUX 2.5 4X4 E/C T/M		Excelente	
0207010559	Gabinete				Excelente	
0207009606	Botiquín				Bueno	
0207011849	Laptop portátil	HP	ProBook 440G3	5CD63037R7	Excelente	
GBM 0032734	Laptop portátil (alquilada)	LENOVO	Think Pad-480		Excelente	
2581611	Reuter	D-Link	DSL-2640T	P1VA186000226	Malo	
0207 001351	FAX	Brother	FAX 275	US6454GOR591793	Regular	
0207 004157	Teléfono	Panasonic	KX-TS 500LX	2GCKG219143	Excelente	
0207 004156	Teléfono	Panasonic	KX-TS500LXW	2GCKG219204	Excelente	
0207 009255	Convertidor para voz y fax	DINSTAR		DA00-00-50-1800-0116	REGULAR	
0207 009577	Percolador	Hamilton Beath	40515	D1651BW	Excelente	
0207 009569	COFFE MAKER	Continental Electric	CP43909		Malo	
0207 002151	COFFE MAKER	Continental Electric	CE23619		Malo	
0207010434	Silla secretarial	Crometal	SZH25L		Bueno	
0207010411	Silla secretarial	Crometal	SZ2501F		Excelente	
0207011293	Silla secretarial	Fantini C R	QNF27		Excelente	
0207021264	GPS	GARMIN			Excelente	

REGIÓN DE DESARROLLO CENTRAL ORIENTAL
AGENCIA DE EXTENSIÓN DOTA



Ministerio de
Agricultura y Ganadería
 DE COSTA RICA

0207010540	Archivador	Metálica Imperio			Excelente	
0207014421	Archivador				Excelente	
1057123	Mesa Metálica				Bueno	
0207010865	Clinómetro	Haglof Sweden			Excelente	
0207009255	Router	DINSTAR		DAG1000-4S40	Malo	
0207004883	UPS - Batería	CDP			Regular	
0207009992	UPS - Batería	TRIPP-LIFE			Regular	
2578977	CPU	DELL			Excelente	
3869	Teclado	DELL			Excelente	
2582284	Monitor	DELL			Excelente	
0207015340	Teléfono IP	GRANSSTREAM			Excelente	
0207 015974	Celular	Motorola	E6 PLAY NEGRO		Excelente	
0207 015973	Celular	Motorola	E6 PLAY NEGRO		Excelente	
0207 009585	Horno Microondas				Sustraído en Robo	
0207002129	Cámara Fotográfica Digital	SAMSUNG			Sustraída en Robo	

El funcionario saliente y la Jefatura dan fe de que lo expuesto en el presente informe de fin de gestión corresponde a la realidad de los hechos y es consciente de que la responsabilidad administrativa de los funcionarios del Ministerio de Agricultura y Ganadería, prescribirá según lo indica en el artículo 71 de la Ley Orgánica de la Contraloría General de la República No. 7428, del 7 de setiembre de 1994 y sus reformas.

Marvin Garbanzo Solís
Funcionario
Cédula 1-0520-0893

Guillermo Flores Marchena
V.B Jefatura
Cédula 3-0267-0786